



# De la stratégie à la mise en œuvre : les synergies entre les différents échelons (Canton/PALM/région/communes)

**Jerome De Benedictis**  
Président Région Morges

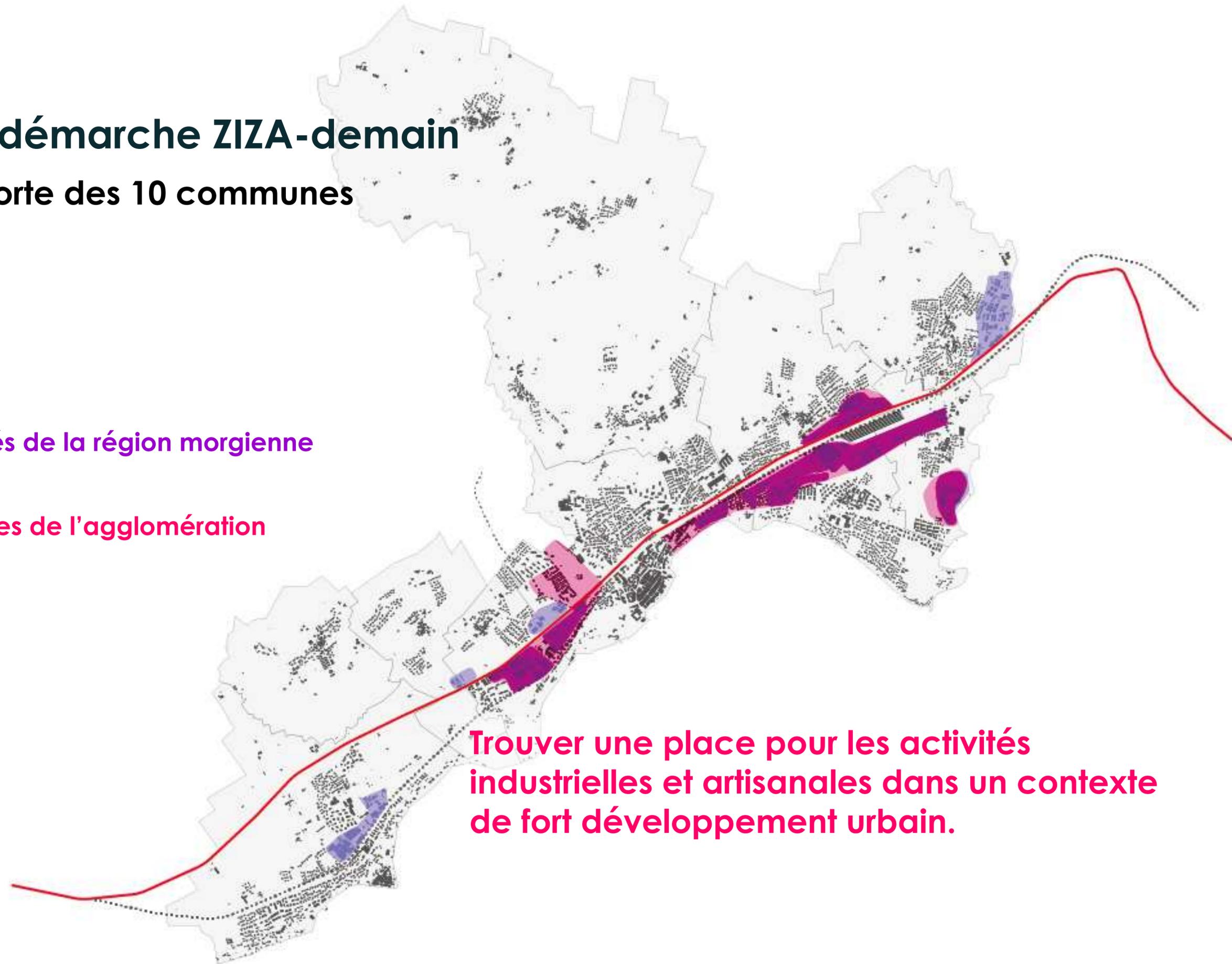
# A l'origine de la démarche ZIZA-demain

2013 - Une volonté forte des 10 communes

Zones d'activités de la région morgienne

Sites stratégiques de l'agglomération

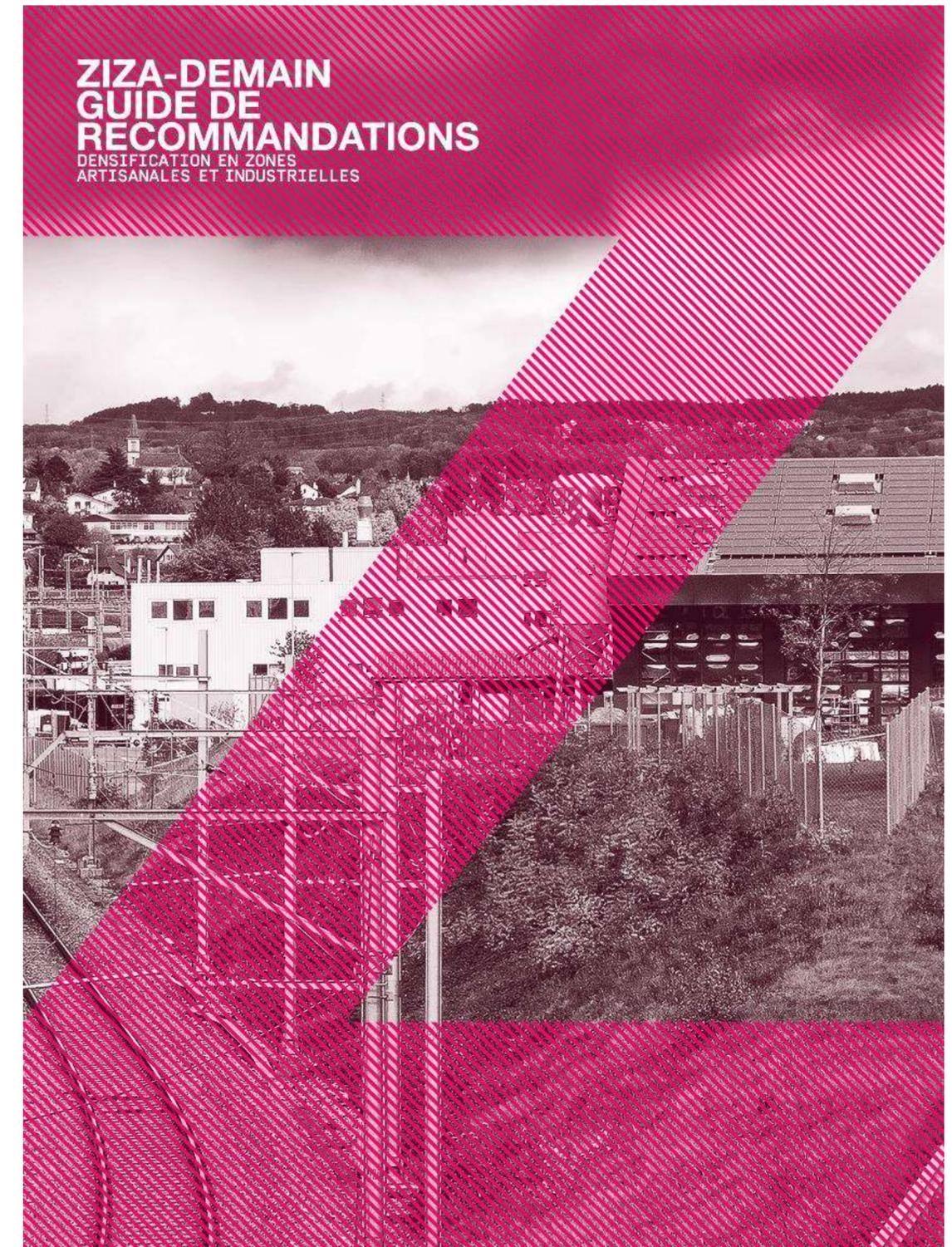
**Trouver une place pour les activités industrielles et artisanales dans un contexte de fort développement urbain.**



# La démarche ZIZA-demain

## Un projet de longue haleine et multipartenarial

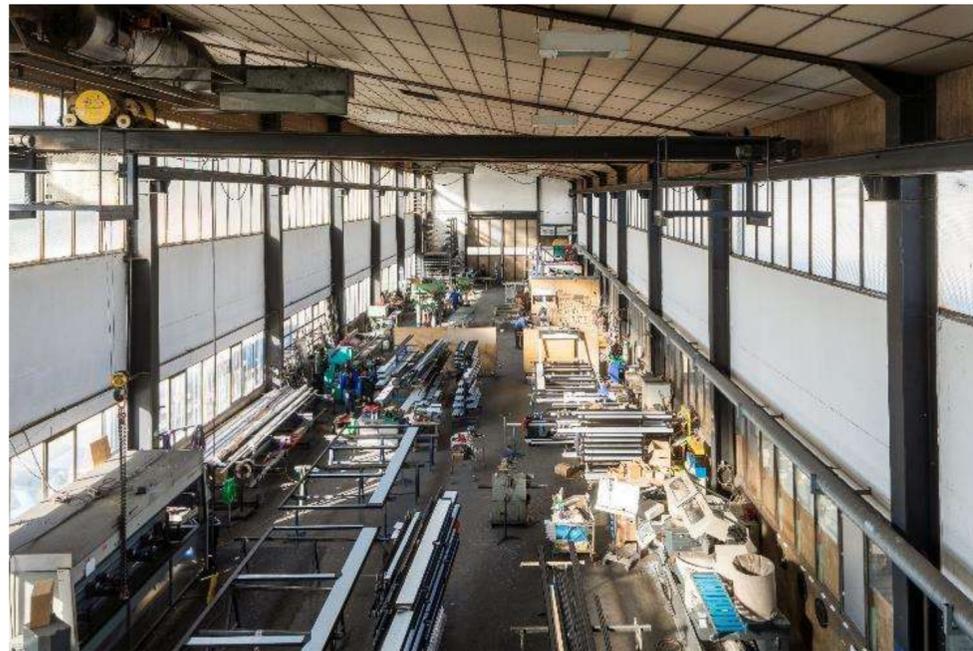
- **2013** : sélection comme projet modèle fédéral
- **2014** : équipe de projet composée de Région Morges, des 10 communes, de l'ARCAM, du SPEI, de la DGTL, de l'ARE et du SECO
- **2015** : un outil d'aide à la décision pour les Communes
- **2016** : des outils de communication et de consultation des entreprises
- **2017** : des études test sur plusieurs sites de la région
- **2021** : un guide de recommandations sur la densification des zones industrielles et artisanales



# Les apprentissages de la démarche ZIZA demain

Ou comment réconcilier les «antagonismes» entre les besoins de l'économie et l'aménagement du territoire ?

- **DIVERSITÉ DES BESOINS VS NORMES**



Des outils de travail diversifiés



Des emplois très variés



Un usage intense des espaces extérieurs

# Les apprentissages de la démarche ZIZA demain

Ou comment réconcilier les «antagonismes» entre les besoins de l'économie et l'aménagement du territoire ?

- *REACTIVITE VS PROCEDURES AT*



# Les apprentissages de la démarche ZIZA demain

Ou comment réconcilier les «antagonismes» entre les besoins de l'économie et l'aménagement du territoire ?

- OBJECTIFS QUALITE VS FAIBLE PLUS VALUE



Des coûts fonciers trop élevés pour les entreprises du secondaire



Intégration paysagère et espaces collectifs



Concepts environnementaux et énergétiques

# Les apprentissages de la démarche ZIZA demain

Ou comment réconcilier les «antagonismes» entre les besoins de l'économie et l'aménagement du territoire ?

- FONCTIONNALITE VS CONCEPT GENERAL



Transports et stockage



Équipements à des usages dépassant les employés du site



Accès TP et mobilité douce

# Les apprentissages de la démarche ZIZA demain

Passer d'une logique de planification à une logique de gestion pour concilier objectifs à long terme et paramètres conjoncturels

## Objectifs publics forts

- Respect du Plan Climat
- Garantir l'emploi et la mixité du tissu économique

## Paramètres conjoncturels

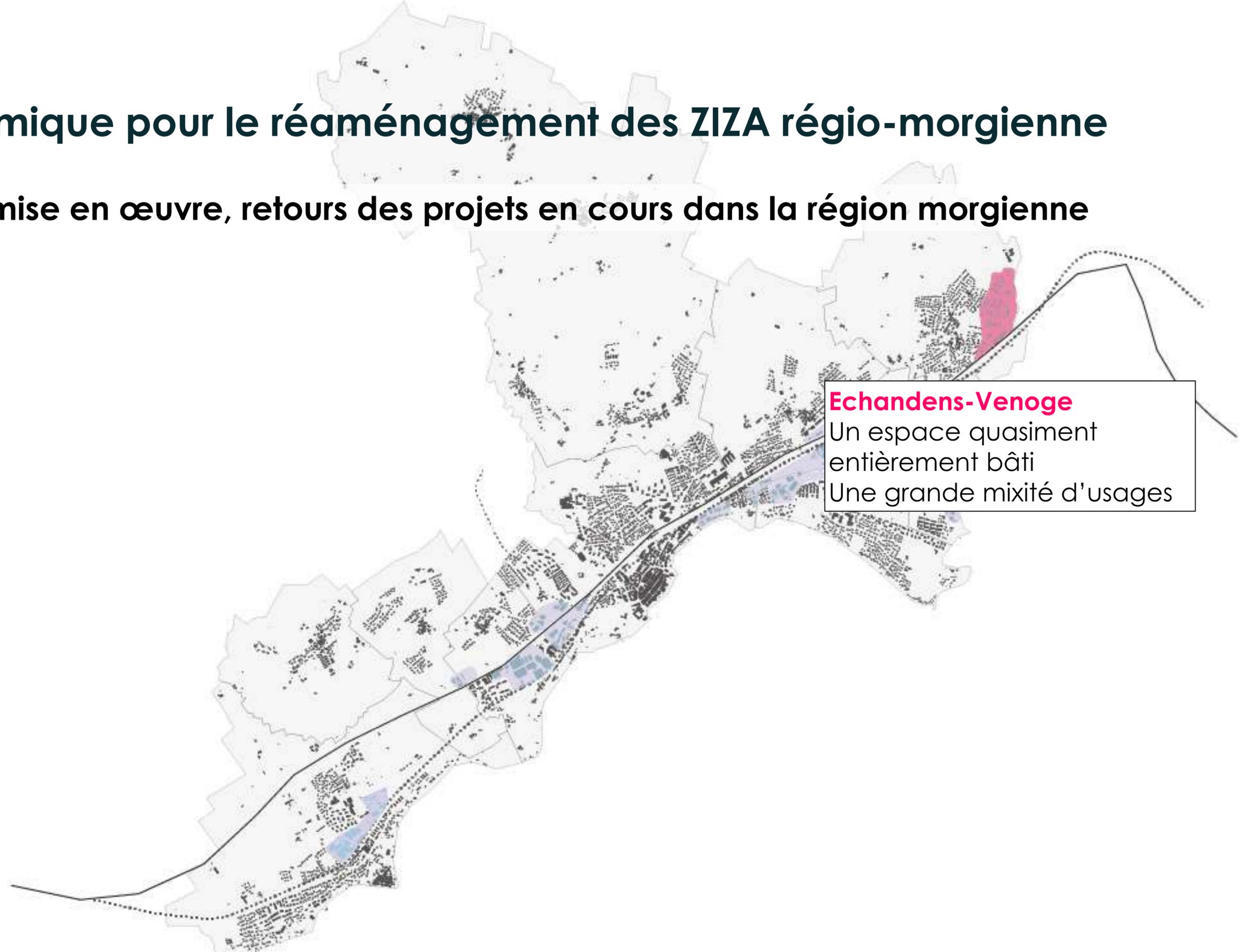
- Évolution du marché économique et sociétale
- Evolution des technologies, moyens et matériaux de production

## Un partenariat entre les bons acteurs Une logique de gestion

*Vision commune et flexible, différents échelons publics,  
dialogue continu publics-privés ...*

# Une forte dynamique pour le réaménagement des ZIZA régio-morgienne

De la théorie à la mise en œuvre, retours des projets en cours dans la région morgienne



**Echandens-Venoge**  
Un espace quasiment  
entièrement bâti  
Une grande mixité d'usages

# Les synergies entre les échelons Canton Communes Régions Agglo/schémas

## Trouver des solutions ensemble pour une mise en œuvre efficace



### Enjeux légaux et temporels :

- Réduire la longueur des procédures et répondre dans les temps à l'urgence des besoins des entreprises dans un contexte administratif complexe.
- Emporter l'adhésion des entreprises et l'adhésion populaire.

### Enjeux RH :

- Trouver des ressources dédiées, formées et suffisantes à tous les échelons.



### Enjeux financier :

- Prévoir des investissements publics importants dans les infrastructures, les équipements et des aménagements de qualité, pour une attractivité économique forte et durable.



### Enjeux réglementaires :

- Garantir le respect des objectifs publics, tout en laissant suffisamment de souplesse pour répondre aux besoins des entreprises.



Merci de votre attention